

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI



Nome  
Indirizzo  
Telefono  
Fax  
E-mail  
Nazionalità  
Data di nascita

**CALASTRI FABRIZIO**  
**16, V.LE DEI FILOSOFI, 56048 VOLTERRA (Pi), Italy**  
**0588.86815 – 345.6963643**  
**fabriziocalastri@gmail.com**  
Italiana  
4 APRILE 1956

ESPERIENZA LAVORATIVA  
PREVALENTE

**DAL 1/4/1991 AD OGGI**

**Azienda Pubblica di Servizi alla Persona S. CHIARA (già Istituto S. Chiara) – B.go S. Stefano 153 – Volterra (Pi)**

**Azienda pubblica di servizi alla persona**

**Profilo professionale: Direttore – dall'1.1.2001 inquadrato area dirigenza CCNL Autonomie Locali**

*L'APSP S. Chiara, dove il sottoscritto attualmente svolge la funzione di direttore, eroga i seguenti servizi:*

- *RSA con 74 posti letto per anziani prevalentemente non autosufficienti*
- *Centro Diurno autorizzato per 10 anziani non autosufficienti*
- *Assistenza domiciliare*
- *Attività Fisica Adattata (AFA) e AFA Speciale (momentaneamente sospeso per Covid)*
- *Centro Diurno Riabilitativo*
- *Caffè Alzheimer in collaborazione con la SdS Valdera-AVC*

*Come previsto dalla normativa in materia e dallo statuto dell'Azienda il direttore, nell'ambito delle proprie attività, sovrintende all'attività assistenziale e tecnico-amministrativa relativa alla gestione aziendale ed in particolare:*

- *dirige il personale dell'Azienda, assegnandolo a specifici compiti e adotta, nel rispetto della legge e dei contratti collettivi, i provvedimenti disciplinari;*
- *adotta, nel rispetto degli obiettivi e degli standard fissati dal Consiglio d'Amministrazione, i provvedimenti diretti a migliorare*

*l'efficienza delle attività aziendali e l'efficacia dei servizi erogati;*

- *adotta, ai sensi e nelle forme previste dallo Statuto e dai regolamenti, i provvedimenti dell'Azienda ad efficacia esterna che lo statuto non attribuisce al Consiglio di amministrazione o al Presidente;*
- *presiede le gare di appalto per l'esecuzione di lavori e la fornitura di beni e servizi e le commissioni di selezione del personale,*
- *provvede alla stipula di contratti e convenzioni;*
- *esegue le deliberazioni del Consiglio d'Amministrazione;*
- *formula proposte al Consiglio d'Amministrazione;*
- *sottopone al Consiglio d'amministrazione le proposte degli atti di sua competenza, compresa la determinazione dei costi dei servizi e delle prestazioni;*
- *Ha competenze in materia di gestione/alienazione del patrimonio immobiliare e di relazioni sindacali.*

#### **ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

da ottobre 1986 a marzo 1991: impiegato presso il Comune di Volterra  
Collaboratore amministrativo  
Addetto Uffici anagrafe-S.C., economato, tributi, ragioneria.

Da ottobre 1985 a settembre 1986 Confesercenti di Volterra  
Consulenza fiscale-commerciale  
Direzione/coordinamento - Responsabile della sede

da febbraio 1985 a settembre 1985  
Casa editrice ED.A.I. - Firenze  
Impiegato di redazione

da aprile ad ottobre 1984  
Cassa di Risparmio di Volterra  
Istituto di credito  
Impiegato uff. contabilità

dal 1981 al 1983  
quotidiano "Il Tirreno" - Livorno  
Corrispondente locale

- **ISTRUZIONE**
- Diploma di **Laurea in Scienze Politiche** conseguito presso la Facoltà “Cesare Alfieri” dell’Università di Firenze il 12.12.1984 con **punteggio di 110/110. Titolo della tesi: “La distorsione nell’intervista di ricerca” (Cattedra Metodologia della Ricerca Sociale).**
- Diploma di **Ragioniere e Perito commerciale** conseguito nel 1976 presso l’I.T.C. “Niccolini” di Volterra con **punteggio di 58/60;**
- **FORMAZIONE SPECIFICA  
(corsi > 30 ore)**
- Novembre 2016 – *Buone pratiche gestionali per una organizzazione affidabile* - Centro Studi ORSA - Firenze.
- Ottobre 2015 – *Dalla gestione del rischio alla visione delle opportunità* – Centro Studi ORSA - Firenze.
- Gennaio-Febbraio 2014 - *La gestione delle RSA in tempi di crisi – Prospettive e strumenti* – LIUC-ANSDIPP – Firenze, Istituto degli Innocenti.
- Dicembre 2011/Marzo 2012 – *Laboratorio di Ricerca per Responsabili di RSA* presso il Laboratorio MeS (Management e Sanità) della Scuola Superiore S. Anna di Pisa.
- Anno 2008 - Corso di formazione “*Management in RSA*”, organizzato presso l’Istituto degli Innocenti di Firenze da ANSDIPP e SDA Bocconi, della durata di 20 giorni/160 ore – Coordinatore del gruppo di lavoro sul Bilancio Sociale.
- Anno 2006 - Corso di Alta formazione “*La direzione dei servizi sociosanitari*” presso il Laboratorio MeS (Management e Sanità) della Scuola Superiore S. Anna di Pisa, della durata di 115 ore.
- Anno 2003-2004 - *Gestione e organizzazione delle IPAB* – SDA Bocconi, Milano.

#### **DOCENZE**

- Corso *Il consolidamento dei ruoli di responsabilità* – Centro Studi ORSA e Università di Firenze - Dipartimento Salute Pubblica – 20 gennaio 2012.
- Corso *L’organizzazione e la gestione delle prestazioni del personale dal punto di vista della professionalità e dal punto di vista deontologico* – ASP M. Remaggi – Cascina (Pi) – 14 e 28 marzo 2008.
- Corso *L’Azienda di servizi alla persona: scenari futuri di riorganizzazione sviluppo* presso l’Apsp S. Chiara di Volterra – febbraio 2007.
- Corso *Insieme Alzheimer* presso la Cooperativa “Gli Altri” di Pistoia per conto del Consorzio Pegaso di Firenze – ottobre 2006.
- Corso *Il cruscotto manageriale: competenze per gestire le nuove Ipab alla luce della riforma* presso l’Upipa di Trento- 3.2.2006.

#### **RELATORE A CONVEGNI/GIORNATE DI STUDIO**

- *Le cronicità e il ruolo delle strutture di servizi alla Persona* – Congresso Regionale Società Italiana di Flebologia – Volterra, 14 ottobre 2017.
- *Il ruolo delle RSA e delle Asp nell’integrazione dei servizi del territorio* – Follonica (Gr), 10 marzo 2017.

- *Anzianità: una realtà in evoluzione che necessita di risposte* – Ass. A. Sordi/Asp S. Chiara, Volterra 12 novembre 2016.
- *Quale trasformazione per le Ipab del Veneto: giornata di studio sulla proposta di legge di riforma (pdl n.25 del 26.06.2015).* Vicenza, 13 novembre 2015
- *Assicurare la nonautosuff.za: quali scenari?* Firenze, 11.4 2014.
- *Tra forma e sostenibilità economica. Modelli a confronto. Quale gestione nel futuro dei servizi per la persona anziana?* - Biella, 12 aprile 2013.
- *Il ruolo delle Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona nella gestione dei servizi socio sanitari: Riflessioni e prospettive* – Lecce, 25-26 gennaio 2013.
- *Rette in RSA: chi paga? Il problema della compartecipazione alla spesa per l'assistenza a persone non autosufficienti* – Firenze, 7 dicembre 2012
- *Le Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona a otto anni dalla loro istituzione, a due anni dalla legge sull'accreditamento: qualità, modelli di servizio, obiettivi* – ASP Città di Siena, 14 giugno 2012
- *La ristorazione socio-assistenziale: parametri di qualità* – Forum sulla non autosufficienza – Bologna, 4 novembre 2010.
- *Dalla ristorazione collettiva alle scelte per il benessere delle persone* – Exposanità – Bologna – 28 maggio 2010.
- *Sanità: La comunicazione al paziente e/o familiari* – Cecina (Li), 8 maggio 2010.
- *Aziende Pubbliche di Servizi alla Persona: inquadramento giuridico e fiscale* – Pisa, 26-27 novembre 2009.
- *La gestione del rischio assistenziale per la sicurezza degli utenti in RSA* – Firenze, 8 ottobre 2009.
- *La Riforma delle IPAB in Abruzzo... Quale percorso?* Civitella del Tronto, 11.9.2009
- *Qualità e servizi in RSA* – Firenze, Istituto degli Innocenti, 7.4.2009.
- *Modelli di accreditamento regionale a confronto: aspetti giuridici e tecnico-organizzativi in un percorso di buone pratiche operative* – Euro P.A. Rimini 1.4.2009.
- *Fondo per la non autosufficienza e rete territoriale dei servizi: il ruolo delle Aziende Pubbliche di Servizi alla persona* – ASP “Fossombroni” di Arezzo – 6.11.2008.
- *Qualità e costi dei servizi residenziali per gli anziani: esperienze di centri di servizio a confronto* – Euro P.A. Rimini – 6.6.2008.
- *Le politiche di salute per le persone fragili e il fondo per la non autosufficienza* – Ansdipp e Comune di Montaione – 28.3.2008.
- *Qualità e RSA: aspetti politico-organizzativi* – Az. Usl 11 di Empoli – 9.11.2007.
- *Il percorso di riforma delle Ipab: esperienze e prospettive a confronto* – Ansdipp Veneto – Padova – 20.10.2007.
- *La sfida dei luoghi di cura: l'ambiente di vita come terapia, dare valore alle persone con demenza* – Ansdipp e Asp “Vanni” di Impruneta – 18.5.2007.
- *L'affidamento e la gestione dei servizi alla persona: problematiche e criticità* – Ansdipp e Comune di Montespertoli – 17.11.2006.
- *Le residenze per anziani nel sistema di welfare regionale* – Ansdipp e Comune di Montaione – 23.6.2006.
- *L'operatore socio-assistenziale nei servizi per anziani: la cura ed il prendersi cura, le responsabilità, il benessere, le motivazioni nel ruolo, la qualità del servizio* – Euro P.A. Rimini – 30.3.2006.
- *Il sistema di gestione per la qualità e l'accreditamento istituzionale nei servizi alla persona: esperti ed esperienze a confronto* – PteExpo Verona – 21.3.2006.

## PUBBLICAZIONI

- *Dimissioni protette e politiche regionali (intervista)* – WelfareOggi (Ed. Maggioli), maggio-giugno 2014.
- *Innovazione Toscana – Accreditamento istituzionale, una svolta* – Assistenza Anziani (Ed. Maggioli), luglio/agosto 2010.
- *Attività Fisica Adattata: la riabilitazione socio-sanitaria in Toscana* – Assistenza Anziani, Ottobre 2009.
- *Dolore cronico: l'azione dell'équipe multidisciplinare di Volterra* – Assistenza Anziani, aprile/maggio 2009
- Collaborazione alla redazione del volume “*L'Operatore socio-assistenziale di base nei servizi per anziani*”, pubblicato nel 2006 dalla Casa Editrice Maggioli di Rimini.

## ALTRI INCARICHI E TITOLI POSSEDUTI

- Incarico di direzione dell'Apsp “L. Martelli” di Figline-Incisa Valdarno (Fi) da maggio a ottobre 2019;
- Incarico di collaborazione professionale presso l'Ipab/Apsp “M. Remaggi” di Navacchio-Cascina (Pi) dal 2003 al 2007.
- Partecipazione, in qualità di esperto, a commissioni di gare d'appalto e di concorsi/selezioni pubbliche presso i seguenti Enti/Aziende:
  - Apsp Montevarchi (Ar)
  - Villa Serena – Montaione (Fi)
  - Apsp Martelli di Figline Valdarno (Fi)
  - Apsp Centro Remaggi di Navacchio-Cascina (Pi)
  - Apsp Centro Giglioli di Certaldo (Fi).
  - Apsp Virginia Borgheri di Castellina in Chianti (Si)
- Presidente della Sezione Toscana di ANSDIPP, Associazione manager del sociale e sociosanitario, fino a febbraio 2014.
- Componente del Consiglio direttivo Aret-Asp (Ass. Asp toscane)
- Componente del Consiglio Direttivo del Centro Studi ORSA di Firenze.
- Iscrizione all'Elenco Professionale Italiano dei manager dei servizi alla persona.
- Possesso dell'attestato P.E.T. (Preliminary English Text) rilasciato dalla Cambridge University nella sessione di marzo 2008.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA      **ITALIANO**

ALTRE LINGUE

**INGLESE**

- Capacità di lettura      buono
- Capacità di scrittura      buono
- Capacità di espressione orale      buono

CAPACITÀ E COMPETENZE

- Abitudine al lavoro di gruppo e in rete
- Disponibilità all'ascolto
- Pluriennale esperienza di direzione e coordinamento servizi
- Leadership collaborativa
- Capacità di delega funzionale
- Interazione con i livelli istituzionali
- Utilizzo sistemi operativi MsWindows e Apple
- Navigazione web e motori di ricerca

PATENTE O PATENTI

**B**

*Dichiaro, sotto la propria personale responsabilità ai sensi degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000, che quanto riportato corrisponde a verità e di essere a conoscenza che per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci si applicano le sanzioni penali di cui all'art. 76 del citato DPR.*

*Volterra (Pi), 28 febbraio 2022*

In fede  
Fabrizio Calastri

