AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA
GIUSEPPE VEGNI
Via IV Novembre,1 – 58033 Castel del Piano (GR)

Allegato

RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA
BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2024

Il Budget 2024 è redatto secondo quanto previsto dal Regolamento di Contabilità della Azienda Pubblica dei Servizi alla Persona "Giuseppe Vegni" e in modo specifico dagli articoli 6 e 7.
Nella redazione del bilancio viene tenuto presente lo scopo principale dell'Azienda indicato nell'art. 2 dello Statuto Aziendale per cui la ASP *persegue la promozione e la gestione dei servizi alla persona, in specie alle persone anziane e alle loro famiglie, attraverso attività sociali, assistenziali e sanitarie ed ha come fine la cura, il consolidamento e la crescita del benessere personale, relazionale e sociale degli assistiti.*

ATTIVITA' CARATTERISTICA

STRUTTURA RESIDENZIALE – RSA

a) La ASP Vegni gestisce una residenza sanitaria assistenziale per anziani con sede legale e operativa in via IV novembre, 1 a Castel del piano (Gr).

La **capacità ricettiva della struttura è di n. 60 posti riservati a persona anziane non autosufficienti**, come da autorizzazione al funzionamento rilasciata dal Comune di Castel del piano n. prot. 0003408 del 05.04.2019.

I 60 posti sono autorizzati per Modulo Base – non autosufficienza stabilizzata (DGRT 402/2004 e ss.mm.ii.) e parametrati su media intensità assistenziale/media complessità organizzativa corrispondente a strutture organizzate solo con modulo base (DGRT 9 gennaio 2018, n.2/R).

Con la autorizzazione al funzionamento per n. 60 posti si è concluso nel 2019 il processo di trasformazione della RSA/RA in struttura che ospita esclusivamente anziani non autosufficienti, percorso ritenuto necessario per poter offrire qualità assistenziale ed essere competitivi nel mercato della "libera scelta" definito da normativa regionale.

La ASP ha sottoscritto l'Accordo contrattuale per la definizione dei rapporti giuridici ed economici tra soggetti pubblici e soggetti gestori delle strutture socio-sanitarie accreditate per l'erogazione di prestazioni in favore di anziani non autosufficienti in attuazione della DGRT 398/2015, come disciplinato dalla GRT n. 995/16.
L'Accordo interessa la totalità dei 60 posti per inserimento di anziani non autosufficienti, ha validità **dal 01.07.2022 al 30.06.2025** ed è stato recepito con atto deliberativo n.35 del 06.10.2022 ad oggetto: *"Presa d'atto di "ACCORDO CONTRATTUALE per la definizione dei rapporti giuridici ed economici tra soggetti pubblici e soggetti gestori delle strutture socio sanitarie accreditate per l'erogazione di prestazioni in favore di anziani non autosufficienti". Durata dal 01.07.2022 al 30.06.2025".*

Allegato

La ASP ha trasmesso alla Regione Toscana tramite il portale SUAP del Comune di castel del piano l'**autocertificazione** relativa al possesso dei requisiti ex Legge Regione Toscana 28 dicembre 2009, n.82 *"Accreditamento delle strutture e dei servizi alla persona del sistema sociale integrato".* La Regione Toscana ha accreditato la RSA Vegni con Decreto Dirigenziale n. 6.108 del 05.04.2022 ad oggetto: *"L.r. 28 dicembre 2009, n. 82: Residenza Sanitaria Assistenziale - AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA "GIUSEPPE VEGNI" - Presa d'atto adeguamento ai requisiti generali e ai requisiti specifici";* l'accreditamento **ha validità cinque anni decorrenti a far data dal 14/03/2022**, data di comunicazione SUAP, in attuazione dell'articolo 13, comma 3, della citata l.r. 82/2009.

La ASP, così come disposto dalla Legge Regione Toscana 28 dicembre 2009, n.82 "Accreditamento delle strutture e dei servizi alla persona del sistema sociale integrato" ha:

- trasmesso alla Regione Toscana tramite il portale SUAP del Comune di Castel del piano l'**autovalutazione** ai sensi dell'art 6 c.1: *"Le strutture accreditate effettuano la verifica entro un anno dall'accreditamento e successivamente con periodicità annuale e la relativa documentazione è trasmessa alla Giunta regionale entro il medesimo termine, a pena di decadenza,(30) per il controllo di cui all'articolo 6, comma 1 ter".* La pratica risulta acquisita dal SUAP con protocollo n. 0001080532-14032023-1343.

L'accreditamento attribuisce ai soggetti pubblici e privati l'idoneità ad erogare prestazioni sociali e socio sanitarie per conto degli enti pubblici competenti, ed ha validità su tutto il territorio regionale ed è, comunque obbligatorio, per i soggetti pubblici.
L'accreditamento costituisce condizione preliminare e necessaria per la stipula di accordi contrattuali con i soggetti pubblici e privati del sistema sociale integrato compatibilmente con le risorse disponibili.

Dal 30.06.2017 l'anziano **non autosufficiente** accede ai servizi di RSA seguendo due percorsi alternativi:

- ➔ L'anziano è in possesso del **Titolo d'acquisto**, cioè il documento rilasciato all'assistito dai servizi competenti e destinato alla Residenza scelta dallo stesso, composto da una quota sanitaria a carico dell'Azienda USL e da una quota sociale in tutto o in parte a carico e corrisposta dall'assistito, secondo quanto stabilito dai regolamenti zonali in materia di compartecipazione ai costi delle prestazioni sociosanitarie
- ➔ L'anziano **accede privatamente** con quota a totale carico dell'ospite.

PARTE RICAVI:

I ricavi per l'anno 2024 sono determinati tenendo conto delle seguenti variabili:

OSPITE NON AUTOSUFFICIENTE IN POSSESSO DEL TITOLO DI ACQUISTO:

corrispettivo giornaliero di parte sanitaria del Titolo d'acquisto:

€ 57,60 dal 01.01.2024

Allegato

La Giunta Regionale Toscana con atto deliberativo n. 1.132 del 25.08.2023 ad oggetto: "*Adeguamento dal 1° luglio 2023 della quota sanitaria del modulo per la non autosufficienza stabilizzata, tipologia base, all'interno delle Residenze Sanitarie Assistenziali (R.S.A.)"* ha stabilito di adeguare

- " … *dal 1° luglio 2023 la quota sanitaria del modulo base delle RSA, attuando un incremento pari ad € 2,00 al giorno, …*" determinando la quota sanitaria giornaliera a carico del servizio sanitario regionale in € 56,00;
- " … *dal 1° gennaio 2024 la quota sanitaria del modulo base delle RSA, attuando un incremento pari ad € 1,60 al giorno*, …" determinando la quota sanitaria giornaliera a carico del servizio sanitario regionale in **€ 57,60.**
- " … *dal 1° luglio 2025 la quota sanitaria del modulo base delle RSA, attuando un incremento pari ad € 1,50 al giorno*, …" determinando la quota sanitaria giornaliera a carico del servizio sanitario regionale in **€ 59,10.**

Di seguito si riporta la tabella con indicati i principali riferimenti normativi regionali sull'adeguamento della quota sanitaria dalla quale si rileva come dal 2023 l'incremento della quota sia pari a 4,28e che rappresenta il 19,71% dell'aumento della quita sanitaria dal 2022:

STORICO QUOTA SANITARIA					
ATTO	**N.**	**DATA**	**DECORRENZA**	**AUMENTO**	**QUOTA**
			01/01/2002		35,89 €
DGRT	402	26/04/2004	01/01/2004	2,51 €	38,40 €
DGRT	402	26/04/2004	01/01/2005	2,40 €	40,80 €
DGRT	402	26/04/2004	01/01/2006	2,43 €	43,23 €
DGRT	67	02/02/2009	01/01/2008	4,48 €	47,71 €
DGRT	67	02/02/2009	01/01/2009		48,95 €
DGRT	818	21/09/2009	01/01/2009	2,00 €	49,71 €
DGRT	818	21/09/2009	30/12/2009	1,84 €	51,55 €
Nota Direttore Generale	63529	08/03/2010	01/01/2010	0,77 €	52,32 €
DGRT	1481	21/12/2018	01/01/2019	0,60 €	52,92 €
DGRT	1481	21/12/2018	01/01/2020	0,40 €	53,32 €
DGRT	52	23/01/2023	01/01/2023	0,68 €	54,00 €
DGRT	1132	25/09/2023	01/07/2023	2,00 €	56,00 €
DGRT	1132	25/09/2023	01/01/2024	1,60 €	57,60 €
Totale aumenti dal 01.01.2002				21,71 €	
Totale aumenti dal 01.01.2023				4,28 €	19,71% di 21,71€

Quanto sopra a conferma della sostanziale inadeguatezza degli importi degli incrementi della quota sanitaria rispetto e al caro vita che avrebbero dovuto prevedere un aumento medio annuo della quota che oscilla tra il 4 e il 6.5% .

Il fatto che la Regione Toscana abbia previsto 4,28€ di aumento della quota sanitaria nell'arco di un anno che rappresentano il 20% dell'aumento degli ultimi 22 anni (dal 2002 al 01.01.2024), indicano almeno la presa di coscienza della necessità di prevedere risorse aggiuntive nel sistema socio sanitario.

Il Cda ritiene che la quota sanitaria non sia in linea con i reali costi che le RSA debbano sostenere come da DGRT 995/2016 (costi personale specializzato per OSS, infermiere e fkt , costi per ausili e presidi etc). Le RSA della Regione Toscana ha richiesto, senza successo, alla Regione l'adeguamento della quota sanitaria. L'Avv. Taddeucci Sassolini con mail del 10.10.2022 ci informa che la Regione Toscana ha risposto con diniego alla messa in mora e di attendere l'esito della causa civile intentata da altre associazioni di settore.

Corrispettivo giornaliero di parte sociale del Titolo d'acquisto:

€ 48,00 dal 01.01.2024
Il Cda ritiene di mantenere invariata la quota sociale giornaliera rispetto a quella applicata dal 01.01.2023.

Da una esamina a campione delle quote sociali giornaliere delle RSA della provincia di Grosseto, dell'Amiata e di alcune RSA gestite da ASP indicate nel portale regionale https://servizi.toscana.it/RT/RSA/, si deduce che la media delle quote sociali è superiore ai € 52,00. La quota sociale della Vegni rimane quindi al di sotto della media indicata tenendo anche conto che le RSA che afferiscono alla SdS Coeso hanno in linea di massima quote più basse rispetto alle aree cittadine per una media di **€ 51,75**.

Di seguito un prospetto riassuntivo degli importi della quota sociale applicati all'interno della RSA Vegni dal 2006 al 2024

TABELLA STORICO QUOTE SOCIALI		AUMENTO €	AUMENTO %
DAL 01/01/2006	39,00 €		
DAL 01/01/2007	41,00 €	2,00 €	5,13
DAL 01/01/2008	41,50 €	0,50 €	1,22
DAL 01/02/2015	42,50 €	1,00 €	2,4
DAL 01/01/2017	43,50 €	1,00 €	2,35
DAL 28/02/2019	45,00 €	1,50 €	3,45
DAL 01/03/2021	46,00 €	1,00 €	2,23
DAL 01/02/2022	47,00 €	1,00 €	2,18
DAL 01/01/2023	48,00 €	1,00 €	2,13
DAL 01/01/2024	48,00 €	0,00 €	0

Allegato

Corrispettivo giornaliero Titolo d'Acquisto
(quota sociale + quota sanitaria)

€ 105,60 dal 01.01.2024

Compartecipazione quota sociale

Coeso SDS Grosseto con delibera di Giunta n. 16 del 27.06.2022 ha stabilito l'attuale **quota massima di compartecipazione giornaliera** stabilendo l'importo massimo su cui calcolare la compartecipazione in € 53,30, importo quindi superiore alla quota sociale giornaliera di € 48,00.

OSPITE NON AUTOSUFFICIENTE AD INGRESSO PRIVATO:

corrispettivo giornaliero:

€ 83,90 dal 01.01.2024 inserimento privato (precedente al 01.02.2022)
€ 86,50 dal 01.01.2024 inserimento privato (nuovo ingresso)

Si ritiene opportuno aumentare la quota per inserimento a carattere privato per l'importo di € 0,50, pari all'incremento della quota con Titolo di Acquisto.
L'aumento è simbolico e non in linea con il mercato, ma questa Azienda ritiene di mantenere una quota privata che possa essere accessibile a soluzioni anche temporanee in attesa del Titolo di Acquisto e che l'utente sia in grado di sostenere.

Supplemento camera singola:

Gli importi relativi ai supplementi giornalieri camera singola:

dal 01.01.2024
€ 3,50 (supplemento camera singola con servizio igienico condiviso)
€ 5,50 (supplemento camera singola con servizio igienico esclusivo).
I supplementi rimangono invariati rispetto a quelli stabili con atto di Consiglio n. 3 del 08.02.2022 e in modo specifico € 3,50 e € 5,50.

Il Cda, come già espresso in precedenti relazioni al bilancio di previsione, ritiene di dover uniformare nel tempo gli importi relativi alle tipologie di camere dal momento che non è più presente la tipologia di camera a tre e che il soggiorno in camera singola è sempre più un'esigenza assistenziale della struttura che non un

reale benefit richiesto dall'ospite. Per il 2024, considerando l'incertezza dei costi, non può, come lo scorso anno, diminuire il supplemento, ma lo lascia invariato.

Il supplemento camera singola è applicato dal 01.02.2022, anche agli inserimenti privati di nuovo ingresso.

Il Cda stabilisce che gli utenti inseriti dal 01.01.2024 dovranno corrispondere a titolo di deposito cauzionale pari a € 1.440, corrispondente all'importo giornaliero della quota sociale di 48€ rapportata al mese di 30 giorni.

Di seguito i Ricavi previsionali anno 2024:

CONTI		IMPORTO UNITARIO	GG	N.OSPITI	TOTALE
R3001041	Quota sanitaria CoesoSDS	57,60 €	365	49,00	1.030.176,00 €
R3001042	Quota sanitaria Extra CoesoSDS	57,60 €	365	3,00	63.072,00 €
R3001019	Inserimenti privati	83,90 €	365	1,00	30.623,50 €
R3001019	Inserimenti privati	86,50 €	365	4,00	126.290,00 €
R3001020	Quote sociali	48,00 €	365	52,00	911.040,00 €
R3001021	Camera singola	5,50 €	365	7,00	14.052,50 €
R3001021	Camera singola	3,50 €	365	4,00	5.110,00 €
	TOTALE			57	**2.180.364,00 €**
R3002020	Rimanenze prodotti sanitari				5.000,00 €
R3002030	Rimanenze materiale incontinenza				3.000,00 €
R3002031	Rimanenza cancelleria				1.000,00 €
R3002032	Rimaenze materiale vario				1.000,00 €
R3002024	Rimanenze finali biancheria				3.200,00 €
	TOTALE				**13.200,00 €**
R3003030	Valori bollati				2.000,00 €
R3003043	Canone distributori snacks				2.000,00 €
R3003015	Donazioni				5.000,00 €
	TOTALE				**9.000,00 €**
R3301010	Interessi attivi C.C. Banca				1.000,00 €
	TOTALE				**1.000,00 €**
R3003040	Altri ricavi				22.447,00 €
	TOTALE				**22.447,00 €**
TOTALI					**2.226.011,00 €**

- in R3003040 "Altri ricavi" sono stati inserite le sterilizzazioni dei contributi ricevuti da Enti Pubblici nel corso degli anni.

CONCLUSIONI

Il previsionale è quindi strutturato su una occupazione dei 60 posti autorizzati pari a 57 presenze medie giornaliere costituite da n. 52 titoli di acquisto e 5 inserimenti privati, previsione che si discosta dai budget degli scorsi anni.

Il Cda ritiene di dover elaborare un bilancio che come sempre sia basato su elementi prudenziali, consapevoli che lo stato pandemico, i costi delle utenze e la carenza di figure professionali sanitarie reperibili sul mercato potrebbero avere sullo stesso ripercussioni ancora più negative rispetto a quelle ad oggi individuabili.

Il dato previsionale su 57 presenze medie giornaliere è dovuto alla necessità di questa azienda di mantenere i requisiti dell'accreditamento rispetto al monte ore infermieristico che si ritiene possa essere riparametrato su 60 ospiti entro il primo trimestre del 2024.

Questo Cda sottolinea anche che possa continuare il trend di ritardi nei pagamenti delle quote sanitarie e che questo possa portare ad una sofferenza della liquidità tale da richiedere anticipazioni di cassa o attivazioni di finanziamenti.
Il Cda si impegna a mantenere la quota invariata per l'intero 2024, ma se ciò non dovesse essere sufficiente a coprire incrementi dei costi delle utenze e dei prodotti etc, questa Azienda dovrà in corso di anno rideterminare le proprie entrate.

Possibilità che questo Cda non condivide alla luce delle considerazioni sopra riportate, poiché l'attuale situazione non dipende dalle capacità gestionali delle singole strutture ma da problematiche strutturali e carenze del servizio socio sanitario di cui devono farsi carico le istituzioni e non i cittadini.

Allegato

PARTE COSTI - RSA:

Sarà cura della Asp "Giuseppe Vegni" proseguire un'attenta analisi delle strategie e delle scelte di gestione da compiere, nonché il loro monitoraggio costante al fine di valutare e assicurare il mantenimento della sostenibilità dei propri interventi e servizi. I costi che l'Azienda dovrà sostenere nel periodo di riferimento per erogare i vari servizi sono strettamente dipendenti dalle condizioni autorizzative della struttura e dalle modalità organizzative adottate.

In particolare:

Sostenibilità economica e razionalizzazione dei costi

L'azienda continuerà ad improntare la propria gestione ad un sistema di rigore, efficienza ed economicità, avendo cura di tenere un corretto impianto di contabilità ai sensi delle disposizioni del codice civile (principi generali e principi di redazione) e principi contabili nazionali.
Il budget e il bilancio previsionale sono redatti come da regolamento di contabilità in forma scalare ai sensi dell'art. 2425 del c.c..

I costi previsionali sono stati elaborati tenendo conto dell'adeguamento dei prezzi e degli aumenti dovuti a nuovi affidamenti e della **presenza media giornaliera di 57 ospiti**, in linea con il dato su cui è stata elaborata la previsione dei ricavi.

Si è inoltre sviluppata una previsione di spesa con una sostanziale equivalenza dei costi rispetto al previsionale 2023, con un incremento non significativo pari allo 0,16%.

Budget 2023	Budget 2024	differenza	%
2.219.412	2.222.811	+ 3.399	+ 0,15

Di seguito sono evidenziate alcune voci e sotto voci di bilancio che si ritiene debbano essere poste in evidenza perché significative rispetto alla definizione dello stesso:

COSTI PER MATERIE DI CONSUMO

➔

Conto	descrizione	2023	2024	Differenza
U4001051	Presidi incontinenza	30.000,00	23.241,00	-6.759,00

La spesa prevista è riallineata agli effettivi costi sostenuti nei precedenti anni e alla diversa organizzazione del servizio di assistenza in riferimento alla prestazione.

Allegato

COSTI PER SERVIZI

Conto	descrizione	2023	2024	Differenza
U4001510	Servizio di assist. socio-sanitaria	1.338.102	1.305.181	-32.921

Con determina n. 44 del 29.06.2022 ad oggetto: "*Procedura aperta telematica per l'affidamento dei servizi socio assistenziali, generali e di ristorazione a favore di persone anziane per cinque anni, con opzione di prosecuzione biennale (CIG 9044904AE). Affidamento del servizio in via d'urgenza.*", si è proceduto all'affidamento in via di urgenza del servizio in oggetto.
La previsione del costo è elaborata su 57 presenze medie giornaliere
Il costo della singola giornata assistenziale da corrispondere per contratto alla RTI, gestore del servizio, è così definito:

- € 51,27 più Iva al 5% per la parte socio-assistenziale e servizi generali
- € 8,48 più Iva al 5% per la giornata alimentare.

Il costo di un utente per l'intera giornata è pari a € 62,74 Iva compresa.
Il costo fatturato è sull'effettiva prestazione goduta da parte dell'utente.

Il minor importo è imputabile al fatto che per il 2024 si preveda una occupazione media giornaliera di 57 ospiti a fronte dei 58.5 del 2023.

➔

Conto	descrizione	2023	2024	Differenza
U4002085	Servizio parrucchiere	3.000	4.500	+1.500
U4002086	Servizio podologo	4.500	5.000	+ 500
U4002097	Servizio pedicure	2.000	3.144	+1.144
	Totale	9.500	12.644	+3.144

La previsione di spesa tiene conto degli affidamenti in essere e delle effettive esigenze degli utenti.

➔

Conto	descrizione	2023	2024	Differenza
U4002062	Assicurazione RCT/RCO Dipendenti	15.500,00 €	9.000,00€	-6.500,00€

La pandemia ha indotto le compagnie assicurative a non assicurare più le RSA per la responsabilità civile e conseguentemente nel 2021 abbiamo sostenuto dei costi per il premio relativo alla RCT che ha visto triplicare l'importo del 2020 escludendo inoltre i rischi Covid_19, pandemia e simili.

Nel 2023 la compagnia assicurativa affidataria ha proposto un premio annuale pari a € 5.000,00, in linea con le quotazioni pre-covid. Sulla base di ciò in via precauzionale, prevediamo una spesa di € 9.000,00 per l'annualità 2024.

COSTI PER UTENZE

➔

Conto	Descrizione	2023	2024	Differenza
U4001310	Energia per riscaldamento e acqua calda	40.000,00 €	37.000,00 €	-3.000,00 €
U4001311	Gas per cucina	3.200,00 €	2.500,00 €	-700,00 €
U4001315	Acquedotto	18.950,00 €	16.000,00 €	-2.950,00 €
U4001335	Energia elettrica Sede	30.0000 €	23.000,00 €	-7.000,00 €
U4001325	Telefono	3.950,00 €	4.000,00 €	+ 50,00 €
	totale	96.100,00 €	82.500,00 €	-13.600,00 €

L'Azienda, nel corso del 2023 ha rivalutato i contratti in essere relativi alle utenze quali luce e gas ed ha attivato nuovi contratti che dovrebbero portare ad una minore spesa.

A titolo esemplificativo si riporta che nel 2019, perciò in periodo precedente al Covid e alla guerra in Ucraina, la Asp ha sostenuto un costo delle utenze pari a € 58.860.

COSTI PER MANUTENZIONI

➔

Conto	Descrizione	2023	2024	Differenza
U4002510	Manutenzione immobili	4.500 €	5.500 €	+1.000,00 €
U4002512	Manutenzione Impianto elettrico	2.500 €	3.500 €	+1.000,00 €
U4002513	Manutenzione Impianto idraulico + solare	1.000 €	2.500 €	+1.500,00 €
U4002514	Manutenzione attrezzature e arredi	6.000 €	6.500 €	+500,00 €
U4002515	Manutenzione presidi antincendio	9.500 €	10.500 €	+1.000,00 €
U4002516	Manutenzione ascensori	2.000 €	3.000 €	+1.000,00 €
U4002520	Canone Manutenzione ascensori	3.500 €	4.500 €	+1.000,00 €
U4002531	Manutenzione automezzi	1.000 €	2.000 €	+1.000,00 €
U4002533	Terzo responsabile	1.200 €	1.500 €	+300,00 €
U4002534	Manutenzione centrale termica	1.000 €	2.500 €	+1.500,00 €

	TOTALI	32.200 €	42.000 €	+9.800,00 €

Si ritiene di destinare maggiori risorse alla manutenzione dell'immobile della Vegni e dell'autovettura rispetto al previsionale 2023.

COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE

➔

Alla data attuale, i dipendenti in servizio in Azienda sono:

Settore infermieristico

n. 3 dipendenti a tempo pieno e indeterminato.

Si prevede l'espletamento di assunzione di n. 3 unità a tempo pieno e indeterminato entro il mese di febbraio 2024.

Il servizio, a totale gestione Asp, garantisce la qualità dello stesso e una corretta turnazione.

Settore socio assistenziale

n. 2 dipendenti a tempo pieno e indeterminato

Settore amministrativo

n. 2 dipendenti a tempo pieno e indeterminato

Settore animazione/educativo

n. 1 dipendente a tempo pieno e indeterminato

n. 1 dipendente a tempo part time (66%) e indeterminato

Settore manutentivo

n.. 1 dipendente a tempo pieno e indeterminato

La previsione di spesa è determinata tenendo conto degli adeguamenti stipendiali del CCNL FL 2019-2022.

Sono riportati i costi del personale dipendente per un importo complessivo pari a € **533.874,00** formato da:

Descrizione	2023	2024	Differenza
Retribuzione al personale	280.369 €	321.443,00 €	+41.074,00 €
Salario accessorio+ P.O.	75.484 €	83.584,00 €	+8.100,00 €
Oneri Sociali	108.799 €	116.970,00 €	+8.171,00 €
Imposta I.R.A.P. su stipendi al personale	28.407 €	11.877,00 €	-16.530,00 €
TOTALE	**493.059 €**	**533.874,00 €**	**+40.815,00 €**

La Regione Toscana con Legge regionale 3 luglio 2023, n. 25 ad oggetto: "Interventi normativi collegati alla seconda variazione al bilancio di previsione 2023–2025" **dispone all'**Art. 1 "Riduzione delle aliquote IRAP per le aziende pubbliche di servizi alla persona" che a decorrere dal 1° gennaio 2024 l'aliquota dell'imposta

regionale sulle attività produttive (IRAP) di cui all'articolo 2 della legge regionale 24 dicembre 2013, n. 79 (Riordino degli sgravi fiscali alle imprese a valere sull'imposta regionale sulle attività produttive "IRAP") per le aziende pubbliche di servizi alla persona (ASP) è determinata nella misura del **2,98% a fronte del 7,58%**. Ciò comporta a fronte di una maggiore spesa del personale a una previsione di costi IRAP sensibilmente ridotta.
La previsione di spesa è elaborata considerando 3 nuove assunzioni di infermieri a decorrere dal 01.02.2024.

Sul conto U40035058 Indennità vacanza contrattuale sono stati previsti € 9.000€ a copertura dell'IVC spettante al personale nella more del rinnovo del CCNLFL.

Il costo del personale non è riportato distinto tra il servizio RSA e struttura semiresidenziale. Quindi l'importo complessivo riguarda entrambi i servizi su cui sono impiegati i dipendenti della Azienda.

COSTI PER INTEGRAZIONE PERSONALE

➔

Conto	Descrizione	2023	2024	Differenza
U4001099	Spese per integrazione personale	6.500,00 €	20.000,00€	+13.500,00€
U4002071	IRAP Agenzia lavoro	500,00 €	596,00€	+96,00€
		7.000,00€	15.035,00€	+13.596,00€

La previsione di spesa è elaborata considerando 3 nuove assunzioni di infermieri a decorrere dal 01.02.2024. E' stato quindi previsto di ricorrere alla agenzia di somministrazione lavoro per il tempo utile alla assunzione in servizio e per eventuali sostituzioni di operatori.

COSTI PER CONSULENZE ESTERNE

➔

Conto	Descrizione	2023	2023	Differenza
U4004020	Compensi ai revisori	10.500,00€	10.500,00€	0,00€
U4004510	consulenze tecniche	21.000,00€	23.000,00€	+2.000,00€
U4004515	Consulenze legali	3.000,00€	7.000,00€	+4.000,00€
TOTALI		34.500,00€	40.500,00€	+6.000,00€

Il conto U 4004510 è riservato alle spese sostenute per consulenze tecniche e riguardano in modo prevalente consulenze su specifici obblighi di legge (Privacy, RSPP, consulente contabile etc). Inoltre si prevedono attività di progettazione per antincendio, ammodernamento della sede etc. per € 15.000. Si conferma l'impegno del Cda nell'ammodernamento dell'edificio della sede.

Il Cda investe risorse su Consulenze legali invia del tutto cautelativa, mentre rimane invariata la spesa da sostenere per il Collegio dei Revisori, in carica fino al 31.12.2024

COSTI DI AMMORTAMENTO

Sono riportati gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali divisi in classi omogenee di beni strumentali.
Le quote di ammortamento, che contabilmente sono costi non monetari, sono imputate al budget secondo un criterio previsionale e successivamente al conto economico secondo il criterio di certezza e sono determinate applicando coefficienti corrispondenti a quelli fiscali vigenti, sulla base del piano di ammortamento prestabilito in quote costanti e sistematiche.

COSTI DI AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

➔

Conto	descrizione	2023	2024	Differenza
U4006010	Quota amm.to terreni e fabbricati	57.407,00 €	60.410,00 €	+3.003,00 €
U4006020	Quota amm.to mobili e arredamento	2.372,00 €	2.600,00 €	+ 228,00 €
U4006030	Quota amm.to attrezzatura generica	6.368,00 €	6.600,00 €	+232,00 €
U4006035	Quota amm.to attrezzatura specifica	3.692,00€	6.300,00€	+2.608,00
U4006050	Quota amm.to computer e macchine elettromeccaniche		170,00€	+170,00€
U4006060	Q.ta amm.to impianti generici	7.370,00 €	7.400,00 €	30,00 €
	TOTALI	77.209,00 €	83.480,00 €	6.271,00 €

Da evidenziare l'aumento della quota di ammortamento per terreni e fabbricati imputabile a interventi di adeguamento antincendio e quello relativo alla attrezzatura specifica imputabile all'acquisto di letti elettrici.

COSTI ONERI FINANZIARI

➔

Conto	Descrizione	2023	2024	Differenza
U4301010	interessi passivi anticipazione cassa	500,00 €	4.000,00 €	+3.500,00 €
U4301040	Oneri spese commissioni c/bancario	2.300,00 €	2.500,00 €	+200,00 €
U4301061	Int. Passivi mutuo MPS (ampl)	1.894,00 €	1.070,00 €	-824,00 €
U4301063	Interessi passivi Banca Sella	1.735,00 €	1.278,00 €	-457,00 €

U4301064	Sanzioni e interessi di mora	1.000,00 €	2.000,00 €	+1.000,00 €
	TOTALI	7.429,00 €	10.848,00 €	+3.419,00€

Conto U4301010 "Interessi passivi anticipazione cassa": il Cda, in via prudenziale, rilevando un netto ritardo nel pagamento delle quote sanitarie da parte di Coeso Sds, ritiene opportuno incrementare il conto relativo agli interessi che potrebbero derivare da richieste di anticipazioni di cassa.

Conto U4301061: mutuo Banca MPS. Gli interessi riportati sono relativi alla rata 28 al 30.06 per € 640,42 e alla rata 29 al 31.12 per € 430,97. Il mutuo avrà termine il 30.06.2025 (rata 30°).

Conto U4301063: Finanziamento Banca Sella. Gli interessi riportati sono relativi alla rata 15 al 28.03 per € 696,33 e alla rata 16 al 28.09 per € 581,58. Il finanziamento terminerà il 28.09.2026 (rata 20°).

Conto U4301040: la previsione include € 1.800 di canone annuo che Banca Centro richiede per la tenuta del conto.

➔ CONTI DESUETI

Conto	Descrizione	2023	2024	Differenza
U4001053	Materiale vario	3.000,00€	0,00€	-3.000,00€
U4001059	Visite fiscali	300,00€	0,00€	-300,00€
U4002072	IRAP lavoro autonomo	1.000,00€	0,00€	-1.000,00€
U4002090	Abbonamento a riviste, quotidiani e web	200,00€	0,00€	-200,00€

Il Cda ritiene di non prevedere risorse nei conti sopra indicati e in modo specifico per "Materiale Vario" ritiene che non sussistano le motivazioni per cui riportare in un conto così generico costi che possono essere imputati a conti di bilancio più pertinenti.

Allegato

RELAZIONE ILLUSTRATIVA ALLA PRIMA VARIAZIONE BILANCIO DI PREVISIONE 2024

ATTIVAZIONE STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE PER PERSONE ANZIANE

La Relazione previsionale e programmatica al Bilancio di Previsione 2023 approvata con delibera n. 44 del 07 dicembre 2022 nella sua parte finale in merito alla struttura semiresidenziale autorizzata al funzionamento all'interno della RSA riporta: "*STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE VEGNINCONTRA. Alla data attuale il centro semiresidenziale è ancora chiuso. La normativa regionale (DGR 776/2020) prevede che i centri diurni possano riprendere l'attività. Il Cda valuta che non ci siano le condizioni per una riapertura del centro all'interno della RSA. La ASP è in trattativa con un privato per un locale esterno a Castel del piano. Apporteremo una variazione al bilancio al momento che potrà essere riattivato il servizio.*"

In questi mesi nei vari incontri, il Cda ha espresso la volontà di riapertura del servizio semiresidenziale e ha valutato l'attivazione di un servizio in una struttura indipendente dalla RSA.

Il progetto prevede la realizzazione di una struttura semiresidenziale per n. 12 posti da destinare agli anziani non autosufficienti nei locali siti in via Vittorio Veneto, 3 a Castel del piano (Gr) per uno spazio complessivo di 137 mq.

Per realizzare quanto sopra sono stati ad oggi adottati i seguenti atti:

- Delibera n. 6 del 08 febbraio 2023 ad oggetto: "Linee di indirizzo per lo spostamento della sede della struttura semiresidenziale "VegnIncontra"
- delibera n. 16 del 27 aprile 2023 ad oggetto "Presa d'atto contratto di locazione immobile in via Vittorio Veneto, 3 a Castel del piano (Gr)
- determina n. 24 del 22.05.2023 ad oggetto: "Attivazione servizio semiresidenziale. Affidamento incarico professionale per immobile sito in via Vittorio veneto, 3 a Castel del piano (Gr) e per accatastamento della sede in via IV novembre, 1 a Castel del piano - CIG: Z033B30179"
- determina n. 48 del 28.09.2023 ad oggetto: "Intervento di ripristino degli infissi nel locale in via Vittorio Veneto, 3 a Castel del piano (Gr) destinato alla realizzazione di un servizio semiresidenziale per anziani. CIG: ZFA3C8334A"
- Determina n. 52 del 19.10.2023 ad oggetto: "Intervento di adeguamento nei locali in via Vittorio Veneto, 3 a Castel del piano (Gr) destinato alla realizzazione di un servizio semiresidenziale per anziani. CIG: ZB73CC395A"

Considerato che l'intervento di adeguamento dei locali presumibilmente si concluderà entro il mese di dicembre 2023 e che una volta concluso la ASP potrà dare avvio richiesta di autorizzazione a svolgere l'attività che prevede sia una fase autorizzativa e una seconda fase di accreditamento secondo quanto disposto dalla Regione Toscana e di seguito riportato:

AUTORIZZAZIONE AL FUNZIONAMENTO

- Decreto del Presidente della Giunta regionale della Toscana n. 2/R del 09-01-2018. Regolamento di attuazione dell'articolo 62 della legge regionale 24 febbraio 2005, n. 41 (Sistema integrato di interventi e servizi per la tutela dei diritti di cittadinanza sociale)

ACCREDITAMENTO

- Decreto del Presidente della Giunta regionale 11 agosto 2020, n. 86/R. Regolamento di attuazione della l.r. 28 dicembre 2009, n. 82 (Accreditamento delle strutture e dei servizi alla persona del sistema sociale integrato) in materia di **requisiti** e procedure di accreditamento delle strutture e dei servizi alla persona del sistema sociale integrato.
- Delibera di Giunta regionale della Toscana n.245 del 15-03-2021. Articolo 3, commi 5 e 6 della l.r. 82/2009: approvazione dei **requisiti specifici** delle strutture residenziali, semiresidenziali e dei servizi per l'assistenza domiciliare ai fini dell'accreditamento e degli **indicatori** per la verifica dell'attività svolta e dei risultati raggiunti.

ATTIVITA' CARATTERISTICA

STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE

La ASP Vegni prevede l'inizio dell'attività della struttura semiresidenziale per anziani indicativamente dal 01.02.2024, termine in cui dovrebbero concludersi i lavori di adeguamento, essere rilasciata l'autorizzazione al funzionamento e richiesto l'accreditamento della nuova struttura.

La capacità ricettiva della struttura sarà di n. 12 posti riservati a persona anziane non autosufficienti.

La ASP individua la seguente tipologia di servizio:
12 posti a media intensità assistenziale/capacità assistenziale che corrisponde a strutture che accolgono persone in condizione di non autosufficienza stabilizzata.

La ASP ha aderito all'Avviso pubblico per l'individuazione di strutture residenziali e semiresidenziali disponibili a convenzionarsi con coeso SDS – n. 8-2022 del 22.07.2022 dichiarandosi disponibile a convenzionarsi per il servizio centro diurno in favore di n. 10 anziani non autosufficienti.

L'anziano non autosufficiente accede ai servizi della struttura semiresidenziale seguendo due percorsi alternativi:

- ➔ L'anziano è inserito tramite convenzione dai servizi competenti e corrisponde alla ASP una retta composta da una quota sanitaria a carico dell'Azienda USL e da una quota sociale in tutto o in parte a carico e corrisposta dall'assistito, secondo quanto stabilito dai regolamenti zonali in materia di compartecipazione ai costi delle prestazioni sociosanitarie

- ➔ L'anziano accede privatamente con retta a totale carico dell'ospite.

Allegato

PARTE RICAVI – STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE - CD

I ricavi per l'anno 2024 sono determinati tenendo conto delle seguenti variabili:

OSPITE NON AUTOSUFFICIENTE IN CONVENZIONE:

Quota sanitaria giornaliera

€ 34,56 dal 01.01.2024

La Giunta Regionale Toscana con atto deliberativo n. 1.132 del 25.08.2023 ad oggetto: "Adeguamento dal 1° luglio 2023 della quota sanitaria del modulo per la non autosufficienza stabilizzata, tipologia base, all'interno delle Residenze Sanitarie Assistenziali (R.S.A.)" ha stabilito di adeguare

- *" … dal 1° luglio 2023 la quota sanitaria del modulo base delle RSA, attuando un incremento pari ad € 2,00 al giorno, …" determinando la quota sanitaria giornaliera a carico del servizio sanitario regionale in € 56,00;*
- *" … dal 1° gennaio 2024 la quota sanitaria del modulo base delle RSA, attuando un incremento pari ad € 1,60 al giorno, …" determinando la quota sanitaria giornaliera a carico del servizio sanitario regionale in € 57,60.*
- *" … dal 1° luglio 2025 la quota sanitaria del modulo base delle RSA, attuando un incremento pari ad € 1,50 al giorno, …" determinando la quota sanitaria giornaliera a carico del servizio sanitario regionale in € 59,10.*

Questo comporta secondo quanto stabilito con DGR n. 311/98 l'aumento della quota giornaliera per l'inserimento di persone anziane non autosufficienti nei Centri diurni.
La nuova quota sanitaria giornaliera del Centro diurno, sempre a partire **dal 1° febbraio 2024** è pari a € 34,56, il 60% della quota sanitaria del Titolo di Acquisto.

Quota sociale giornaliera:

€ 31,00 dal **01.02.2024**
La quota sociale a carico dell'utente è stabilita dal Consiglio di Amministrazione della ASP.
Il Cda prevede una quota sociale a carico dell'utente in convenzione Asl pari a € 31,00 a giornata di presenza.

Corrispettivo giornaliero utente in convenzione
(quota sociale + quota sanitaria)

€ 65,56 dal 01.02.2024

Il corrispettivo giornaliero per l'utente in convenzione è pari alla somma del corrispettivo quota sanitaria - € 34,56 - e dalla quota sociale - € 31,00 - per un importo complessivo di € 65,56.

Compartecipazione quota sociale

In relazione alla capacità socioeconomica dell'utente, a questo può essere riconosciuto, ai sensi del Regolamento unico di accesso ai servizi del COeSO SDS, una compartecipazione a parziale o a totale copertura dell'importo della quota sociale che la ASP riceverà direttamente da Coeso sds.
Tale importo è indicato nella comunicazione di richiesta di autorizzazione all'ammissione.

OSPITE NON AUTOSUFFICIENTE AD INGRESSO PRIVATO:

corrispettivo giornaliero:

€ 57,00 dal 01.02.2024

Il Cda stabilisce in € 57,00 la quota per inserimento a carattere privato.
Di seguito i Ricavi previsionali anno 2024:

ANNO 2024			IMPORTO GIORNALIERO			IMPORTO SU 280 GG		
TIPOLOGIA UTENTE	N. UTENTI	GG. PRESENZE	QUOTA SANITARIA	QUOTA SOCIALE	TOTALE	QUOTA SANITARIA	QUOTA SOCIALE	TOTALI SU 125 GG
UTENTE CONVENZIONE	8,5	280	34,56 €	31,00 €	557,26 €	82.252,80 €	73.780,00 €	156.032,80 €
UTENTE CONVENZIONE - Quota ridotta	-0,5	280	0,00 €	21,70 €	-10,85 €		-3.038,00 €	-3.038,00 €
UTENTE PRIVATO	2	280		57,00 €	114,00 €		31.920,00 €	31.920,00 €
UTENTE PRIVATO - Quota ridotta	-0,2	280		21,70 €	-4,34 €		-1.215,20 €	-1.215,20 €
	9,8				**656,07 €**			**183.699,60 €**

CONCLUSIONI

- Il bilancio 2024 è quindi strutturato su una occupazione dei 12 posti (capienza massima) pari a 9,8 presenze medie giornaliere costituite da n. 8,5 quote in convenzione e n. 1,8 inserimento privato per il periodo 01.02.2024 – 31.12.2024.

Il Cda ritiene di dover proporre una quota per utente privato pari a € 57,00, minore della quota di € 65,56 stabilita per assistito in convenzione (quota sociale+quota sanitaria), come già accade per l'inserimento privato in RSA, poiché si valuta che il servizio debba rivestire il carattere sociale e sussidiario per cui nasce in supporto alle difficoltà che quotidianamente devono affrontare utenti e familiari.
Il servizio dovrà essere dinamico soprattutto per i posti a carattere privato e strutturato per dare una risposta anche esigenze improvvise dei caregivers.

Il mantenimento del posto in caso di assenza prevede una riduzione del 30% sulla quota sociale dell'inserimento in convenzione. La ASP ritiene di mantenere la stessa quota pari a **€ 21,70** anche per l'utente privato.

PARTE COSTI - STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE - CD

Di seguito in dettaglio le voci di bilancio parte Costi che concorrono alla formazione del Bilancio 2024:

COSTI PER MATERIE DI CONSUMO

➔

Conto	descrizione	2024
U4001026	Prodotti per ufficio - CD	500,00 €
U4001041	Divise - CD	300,00 €
U4001064	Beni <516€	800,00 €
U4000504	Prodotti sanitari – CD-	700,00 €
U4000501	DPI - CD	350,00 €
U4000502	Presidi assorbenza - CD	2.196,00 €
U4000503	Ausili per assistenza - CD	500,00 €
	TOTALE	5.346,00 €

COSTI PER SERVIZI

Per la definizione dei costi del personale deve essere tenuto presente quanto disposto dalla DGRT 09.01.2018 2/R e ss.mm. di cui si riporta il monte orario annuale per ciascuna funzione esercitata riparametrato a un centro autorizzato per n. 12 posti

Intensità assistenziale	Complessità organizzativa	Assistenza infermieristica	Assistenza riabilitativa	Assistenza di base e alla persona	Assistenza socio educativa
media	media	1177h	294h	5882h	294h

➔

Costi servizi in appalto

	descrizione	2024

	Giornata assistenziale CD	97.490,40
	Servizio pasti	14.611,80
	Trasporto pasti	1.260,00
	TOTALE	113.362,20
U4001071	**Giornata assistenziale CD**	**113.362,20**

La previsione del costo è elaborata su 8 presenze medie giornaliere in convenzione e 1,8 private su 280 giorni di apertura previsti per il 2024.

Il costo della singola giornata assistenziale da corrispondere per contratto alla RTI, gestore del servizio, è così definito:

- € 34,898 Iva al 5% compresa per la parte socio-assistenziale e servizi generali
- € 5,2185 Iva al 5% compresa per la giornata alimentare.

➔

	Descrizione	2024
U4001066	Assicurazione RCT/RCO Dipendenti	2.500,00 €
U4001068	Assicurazione Incendio	1.500,00€

COSTI PER UTENZE

➔

	Descrizione	2024
U4001313	Energia elettrica CD	2.500,00 €
U4001317	Gas riscaldamento - CD	4.500,00 €
U4001318	Acquedotto – CD-	2.370,00 €
U4001067	Spese telefoniche - CD	400,00 €
	TOTALE	**9.770,00€**

COSTI PER MANUTENZIONI

➔

	Descrizione	2024
U4002518	manutenzione immobile+ materiale CD	700,00 €
U4002519	manutenzione elettrico CD	700,00 €
U4002522	manutenzione idraulico CD	700,00 €
U4002523	manutenzione attrezzature e arredi -CD	700,00 €
U4002524	manutenzione antincendio -CD	600,00 €
U4002526	manutenzione impianto termico-CD	700,00 €
	TOTALI	4.100,00€

COSTI DEL PERSONALE DIPENDENTE

➔

Alla data attuale, i dipendenti in servizio in Azienda sono:
Infermiere

Descrizione	2024
Costo stimato infermiere	22.050,50 €

Animatore/educativo
n. 1 dipendente a tempo pieno e indeterminato
n. 1 dipendente a tempo part time (66%) e indeterminato

Descrizione	2024
Costo stimato animatore socio educativo	5.512,50 €

Il costo è già previsto nel Bilancio di previsione 2024 nei relativi conti di Bilancio che sono gli stessi del personale impiegato nella RSA.

COSTI DI AMMORTAMENTO

➔

	descrizione	2024
U4006020	quota ammortamento mobili e arredi	821,00
U4006070	quota ammortamento altri beni	3.800,00
	TOTALI	4.621,00 €

Allegato

La ASP ha acquisto dei beni di arredo per la nuova struttura considerando che alcuni sono già stati acquistati per il precedente centro Diurno (poltrone, TV etc).
Periodo di ammortamento anni 10 e coefficiente 10%

E' stato necessario sostenere dei costi per lavori straordinari da effettuare nel locale e in modo specifico il locale spogliatoio del personale e l'ampliamento di un servizio igienico.
Periodo di ammortamento anni 12 e coefficiente 8,33%.

COSTI PRESTAZIONI PROFESSIONALI

Per eventuali prestazioni professionali la ASP si avvarrà di tecnici, i cui compensi saranno imputati al conto di Bilancio 2024 U 4004510 "Consulenze professionali".

conto	descrizione	Previsione di spesa
	Haccp e consulenza legionellosi	677,81 €

COSTI LOCALE VIA VITTORIO VENETO,3

➔

	Descrizione	2024
U4003023	Spese condominiali	1.400,00€
U4002001	TARI	500,00€
U4003022	LOCAZIONE VIA VITTORIO VENETO	12.360,00€
	TOTALI	14.260,00€

La ASP con delibera del Cda n.16 del 27.04.2023 ad oggetto: "Presa d'atto contratto di locazione immobile in via Vittorio Veneto, 3 a Castel del piano (Gr)" ha proceduto, tra l'altro alla individuazione del locale ove realizzare la struttura semiresidenziale per anziani non autosufficienti nell'immobile sito in via Vittorio Veneto, 3 a Castel del piano (Gr), individuato al catasto fabbricati F.33 P.35 Sub.8.

Tenendo conto di quanto stabilito dall'articolo 7 del Contratto, il costo è calcolato prevedendo un aumento del 3% sul canone 2023.

AZIENDA PUBBLICA DI SERVIZI ALLA PERSONA
GIUSEPPE VEGNI
Via IV Novembre,1 – 58033 Castel del Piano (GR)

Allegato

La stima dei ricavi e dei costi di gestione per l'attività di RSA è pari a € 2.409.710,00 (duemilioniquattrocentonovemilasettecentodieci,00).

A fronte dei ritardi nei pagamenti e degli investimenti che l'Azienda, a seguito di una analisi dell'andamento dei crediti e delle disponibilità, in sede di Bilancio consuntivo 2023 si valuterà l'opportunità di accantonare risorse dedicate su fondi specifici.

PROGRAMMA DEGLI INVESTIMENTI

Il Cda ha come priorità:

- la realizzazione di quegli interventi tesi a migliorare il proprio sistema antincendio. In modo particolare si porrà attenzione a quanto indicato nella Segnalazione Certificata Inizio Attività;
- l'installazione di un impianto di videosorveglianza, di cui è già in essere la pratica amministrativa;
- l'ammodernamento del sistema di chiamata letto e servizi igienici
- lavori di manutenzione dell'edificio tra cui prioritario il rifacimento delle terrazze e di un intervento antisismico

Si concluderà il piano di adeguamento antincendio (acquisto porte antincendio) e l'ammodernamento degli ausili dedicati all'assistenza agli anziani non autosufficienti con particolare attenzione ai letti ortopedici elettrici e ai lavori di manutenzione straordinaria dell'edificio.

N.	Descrizione	Anno 2024 €
1	Realizzazione progetto antincendio	70.000
2	Impianto di videosorveglianza	10.000
3	Sistema chiamata	15.000
4	Lavori manutenzione edificio sede (terrazze, antisismica …)	20.000
TOTALE		115.000

Il Consiglio di Amministrazione

Firmato digitalmente da

salvatore panebianco

SerialNumber = TINIT-PNBSVT61R16C085X
C = IT
Data e ora della firma: 05/01/2024 11:02:59